| **Información General** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fecha:** | 2014-02-06 | **Responsable** | Santiago Moreno | | |
| **Identificador del Requerimiento** | FS-8639 | **Nombre Requerimiento** | Implementación de las soluciones móviles PEC y Elefantes Blancos | | |
| **Identificador del Proyecto** | SM4 | **Nombre Proyecto relacionado** | Soluciones Móviles 4 | | |
| **Descripción** | **Control de cambios No. 1**  Mediante este control de cambio se ajustan el valor y el cronograma de las soluciones Administrador Elefantes Blancos y PEC, teniendo en cuenta que:  **Para Administrador Elefantes Blancos:**   * Se planteó por parte de la UTSW la necesidad de incrementar el tiempo para culminar las pruebas internas debido al tamaño y complejidad de la solución. De igual manera se solicitó por parte de GEL e Interventoría incrementar el tiempo de pre-producción. Finalmente se requiere desplazar la fecha de paso a producción debido a la no disponibilidad del ambiente en Synapsis. Esto se encuentra soportado en el acta:   + GLFS2-SM4-ACT-1628-20140204-ReunionComiteSeguimiento.docx * Se debe aplicar el incremento del IPC-2013 el cual fue de 1,94% conforme a lo definido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE para las actividades realizadas en 2014.   **Para Solución móvil PEC:**   * Una vez terminada la etapa de diseño de la solución GEL solicitó la suspensión de la misma para realizar análisis de nuevas funcionalidades y nuevos elementos técnicos, esto se formalizó mediante comunicado GLFS2-UTSW-S&M-0021-14. se actualiza el plan de trabajo de la solución móvil PEC en el sentido de finalizar el proyecto en la etapa de diseño, pues el desarrollo se realizará en el marco de otro proyecto de Gobierno en línea.  En esa medida se liberan recursos por valor de $121.074.234 que correspondían a la implementación que ya no se adelantará.  Estos recursos se integran nuevamente al presupuesto disponible. Esto se formalizó en correo electrónico enviado por GEL a la UTSW e Interventoría el 19 de febrero de 2014. * Se debe aplicar el incremento del IPC-2013, el cual fue de 1,94% conforme a lo definido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE   La UT Software Works plantea ajustar el plan de proyecto en los siguientes aspectos :  **Tiempo**  **Elefantes Blancos Administrador**   * No se modifica   **Elefantes Blancos Administrador**   * Se amplía en 2 días el sprint de Revisión Final de Calidad, cambiando la fecha de finalización del sprint de 2014-02-04 a 2014-02-06 * Se agrega una semana al sprint de preproducción, desplazando la fecha de finalización del sprint del 2014-02-11 al 2014-02-19 * Se desplaza la fecha de finalización del sprint de producción del 2014-02-18 al 2014-02-26 * Se desplaza la fecha de finalización del sprint de estabilización del 2014-03-18 al 2014-03-26 * La fecha de finalización del proyecto cambia del 2014-03-18 al 2014-03-26 * Se modifican las fechas de los Sprints de la siguiente forma:  |  |  |  | | --- | --- | --- | | **Fase / Sprint** | **Fecha plan** | **Fecha control de cambio** | | Revisión de calidad |  | | | Inicio | 2014-01-29 | 2014-01-29 | | Fin | 2014-02-04 | 2014-02-06 | | Preproducción |  | | | Inicio | 2014-02-05 | 2014-02-07 | | Fin | 2014-02-11 | 2014-02-19 | | Producción |  | | | Inicio | 2014-02-12 | 2014-02-20 | | Fin | 2014-02-18 | 2014-02-26 | | Estabilización |  | | | Inicio | 2014-02-19 | 2014-02-27 | | Fin | 2014-03-18 | 2014-03-26 |   **Solución Móvil PEC**   * Se ajusta el cronograma presentando las horas ejecutadas del sprint 0 y sprint   **Alcance**  **Elefantes Blancos Administrador**   * No se modifica   **Solución Móvil PEC**   * Se modifica retirando las actividades de implementación de la solución móvil PEC, manteniendo las actividades de rediseño.   **Costo**  **Elefantes Blancos Administrador**   * Se ajustan los costos de acuerdo con el incremento del IPC, se aumenta el costo total del proyecto en $1.978.889, pasando de $207.904.876 a $209.883.765, incluido IVA. * Se ajustan los costos de los recursos para las horas ejecutadas en 2014, de acuerdo con el incremento del IPC. * Se ajustan los costos de los entregables a realizarse en 2014. * Se ajustan los hitos de pago 2 y 3 de acuerdo con el nuevo costo del proyecto   **Solución Móvil PEC**   * Se ajusta el valor de la solución móvil PEC de acuerdo con la cancelación de la implementación pasando de $ 151.498.685 a $ 30.587.651 incluido IVA y adquisiciones * Se ajustan los costos de los recursos para las horas ejecutadas de acuerdo con el incremento del IPC. * Se eliminan los entregables de implementación y se ajustan los costos de los entregables de diseño de acuerdo con el nuevo valor del proyecto. * Se ajustan los hitos de pago de acuerdo con el nuevo valor del proyecto. * Se eliminan las adquisiciones correspondientes a la Secretaría de Transparencia ya que la Entidad realizó el pago directamente.   **Otros ajustes:**   * Cambia la cantidad de informes semanales de 18 a 13 y la cantidad de informes mensuales de 5 a 4 * Se modifica la tabla de Matriz de Riesgos, de acuerdo con el último seguimiento realizado por la solución antes del control de cambios. | | | **Estado** | |
| (Ingrese la fecha en que el control de cambios pasó al estado correspondiente) | |
| **Estado** | **Fecha** |
| Recibido | 2014-02-06 |
| Desarrollado | 2014-02-10 |
| Aprobado | 2014-02-11 |
| Rechazado |  |
| En ejecución |  |
| Entregado |  |

| **Especificación del cambio** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Alcance** | | | **Tiempos** |
| **3.1 ALCANCE DEL PROYECTO**  Se ajusta el alcance del proyecto eliminando el texto correspondiente a la implementación de la solución móvil PEC.  Antes del cambio: Después del cambio:  Este plan de proyecto inicialmente contemplaba la implementación, puesta en producción y estabilización de las aplicaciones móviles PEC y Elefantes Blancos. Adicionalmente incluía el desarrollo del sitio web de administración de la aplicación de Elefantes Blancos y los servicios web que permitirán interoperar con la aplicación móvil correspondiente. Sin embargo, por cancelación del proyecto PEC, para esta aplicación solo se ejecutará el diseño.  Este plan de proyecto contempla la implementación, puesta en producción y estabilización de las aplicaciones móviles PEC y Elefantes Blancos. Adicionalmente incluye el desarrollo del sitio web de administración de la aplicación de Elefantes Blancos y los servicios web que permitirán interoperar con la aplicación móvil correspondiente. | | |  |
| **3.2 SUPUESTOS DEL PROYECTO**  Se ajustan 3 supuestos para eliminar el texto correspondiente con la implementación de la solución móvil PEC.  Antes del cambio: Después del cambio:  • La Secretaría de Transparencia gestionará la creación de las cuentas y la suscripción para publicar la aplicación móvil Elefantes Blancos en las tiendas de Google Play Store y App Store en los tiempos apropiados.  • Para la aplicación móvil Elefantes Blancos, la UTSW debe seguir los lineamientos de las tiendas Google Play y Apple Store, sin embargo, la UTSW no garantiza que las aplicaciones van a ser aprobadas por las tiendas Google Play y Apple Store. En caso que el rechazo sea atribuible a la UTSW esta se tomaría como garantía de la solución, Existen causales de rechazo por las tiendas que son perimetrales a la solución los cuales deberán ser definidos en los requerimientos no funcionales durante la ejecución del proyecto.  • La UTSW brindará a las entidades participantes el acompañamiento para la publicación de la aplicación móvil Elefantes Blancos y para la creación de cuentas de desarrollador en las tiendas Google Play y Apple Store, para el acompañamiento para la publicación se debe tener en cuenta que la entidad ya posea cuentas de desarrollador y éstas se encuentren habilitadas en el momento del despliegue de las aplicaciones, antes de iniciar la estabilización de las mismas.  • Tanto Gobierno en Línea como la Secretaría de Transparencia gestionarán la creación de las cuentas y la suscripción para publicar las aplicaciones móviles de PEC y Elefantes Blancos respectivamente en las tiendas de Google Play Store y App Store en los tiempos apropiados.  • Para las aplicaciones móviles (PEC y Elefantes Blancos), la UTSW debe seguir los lineamientos de las tiendas Google Play y Mac App store, sin embargo, la UTSW no garantiza que las aplicaciones van a ser aprobadas por las tiendas Google Play y Mac app store. En caso que el rechazo sea atribuible a la UTSW esta se tomaría como garantía de la solución, Existen causales de rechazo por las tiendas que son perimetrales a la solución los cuales deberán ser definidos en los requerimientos no funcionales durante la ejecución del proyecto.  • La UTSW brindará a las entidades participantes el acompañamiento para la publicación de las aplicaciones móviles (PEC y Elefantes Blancos) y para la creación de cuentas de desarrollador en las tiendas Google Play y Mac app store, para el acompañamiento para la publicación se debe tener en cuenta que la entidad ya posea cuentas de desarrollador y éstas se encuentren habilitadas en el momento del despliegue de las aplicaciones, antes de iniciar la estabilización de las mismas. | | |  |
| **3.3 RESTRICCIONES DEL PROYECTO**  Se ajusta la primera restricción eliminando el texto que corresponde con la implementación de la solución móvil PEC.  Antes del cambio: Después del cambio:  • Los servicios web que se construyan para la solución móvil PEC, por parte de GEL, y para la solución móvil Elefantes Blancos, por parte de la UTSW, deben estar basados en tecnología REST para optimizar su uso desde aplicaciones móviles.  • Los servicios web que se construyan para la solución móvil Elefantes Blancos, por parte de la UTSW, deben estar basados en tecnología REST para optimizar su uso desde aplicaciones móviles. | | |  |
| **3.4 ELEMENTOS FUERA DEL ALCANCE DEL PROYECTO**  Se elimina la siguiente viñeta que tiene que ver directamente con la implementación de la solución móvil PEC.  Antes del cambio:  • No se construirán servicios web para la solución PEC, ya que estos serán provistos oportunamente por Gobierno en Línea bajo los requerimientos indicados por la UTSW. | | |  |
| **3.5 ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE TRABAJO**  Se ajusta la estructura de desglose del trabajo para la solución móvil PEC, de acuerdo con el control de cambios.  Antes del cambio:    Después del cambio:    Los Sprints de implementación, Revisión Final de Calidad, Preproducción, Paso a Producción, Estabilización y aceptación no se ejecutarán por cancelación de este componente en el proyecto. | | |  |
| **3.6 ACTIVIDADES SUGERIDAS POR SPRINT**  Se ajusta la tabla de actividades sugeridas por Sprint para la solución móvil PEC.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **3.7 ENTREGABLES DEL PROYECTO**  Se ajusta la tabla de entregables comunes de acuerdo con la nueva cantidad de informes semanales y mensuales.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **3.7.3 ENTREGABLES DE LA SOLUCIÓN PEC**  Se eliminan los entregables de implementación, quedando únicamente los entregables de diseño que aplican para la solución.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **4.1 CRONOGRAMA DE SPRINTS Y ASIGNACIÓN DE RECURSOS**  El cronograma de Sprints y recursos PEC fue ajustado debido a la cancelación del proyecto.    Se ajusta el cronograma de la solución Elefantes Blancos Administrador de acuerdo con el control de cambios.  Se modifica el tiempo de los sprints de revisión final de calidad y preproducción, como parte del Control de Cambios No. 1, resultando en el siguiente cronograma: | | |  |
| **5.1.1 COSTOS INCURRIDOS PEC MÓVIL**  Se ajustan los cuadros de costos de la solución de acuerdo con el control de cambios.  Se incluye la siguiente tabla | | |  |
| **5.1.2 DISCRIMINACIÓN DE COSTOS POR ENTREGABLES TRANSVERSALES**  Se ajusta la cantidad y costo de los informes semanales y mensuales de acuerdo con el control de cambios.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.1.3 DISCRIMINACIÓN DE COSTOS POR ENTREGABLES DE LA SOLUCIÓN PEC MÓVIL**  Se eliminan los entregables de implementación y se distribuyen los costos en los entregables de diseño, de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.1.4 OTROS COSTOS ASOCIADOS A LA SOLUCIÓN PEC MÓVIL**  Se ajusta la tabla de otros costos de la solución de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.1.5 COSTO TOTAL DE LA SOLUCIÓN PEC MÓVIL**  Se ajusta la tabla de costo total de la solución de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del cambio: Después del cambio:    Una vez cerrada la etapa de diseño se tiene el siguiente balance definitivo de costo de la solución:  de la solución:    Dentro de esta solución se incluye la totalidad de las adquisiciones del plan de proyecto, detalladas en el capítulo No 10. Plan de gestión de adquisiciones. | | |  |
| **5.1.6 HITOS DE PAGO PEC MÓVIL**  Se agrega la tabla de hitos de pago de la solución, de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Una vez cerrada la etapa de diseño, la implementación se cancela, teniendo como costo final el indicado en la tabla 23 Costo total de la solución PEC Móvil lo que nos lleva a los siguientes hitos de pago: | | |  |
| **5.3.1 COSTOS INCURRIDOS ELEFANTES BLANCOS ADMINISTRADOR**  Se ajustan los cuadros de costos de la solución de acuerdo con el control de cambios: incluyendo las siguientes tablas: | | |  |
| **5.3.2 DISCRIMINACIÓN DE COSTOS POR ENTREGABLES DE LA SOLUCIÓN ELEFANTES BLANCOS ADMINISTRADOR**  Se ajusta el costo de los entregables de acuerdo con el incremento por IPC y costos para 2014:  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.3.3 OTROS COSTOS ASOCIADOS A LA SOLUCIÓN ELEFANTES BLANCOS ADMINISTRADOR**  Se ajusta la tabla de otros costos asociados a la solución de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.3.4 COSTO TOTAL DE LA SOLUCIÓN ELEFANTES BLANCOS ADMINISTRADOR**  Se ajusta la tabla de costos totales de la solución de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del Cambio: Después del cambio: | | |  |
| **5.3.5 HITOS DE PAGO ELEFANTES BLANCOS ADMINISTRADOR**  Se ajusta la tabla de hitos de pago de la solución de acuerdo con el nuevo costo del proyecto.  Antes del Cambio:    Después del cambio: | | |  |
| **7.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - EQUIPO POR DEMANDA**  Se actualiza la figura del equipo por demanda requerido para la solución móvil PEC.  Antes del cambio:    Después del cambio: | | |  |
| **9.1 ANÁLISIS DE RIESGOS**  Se ajusta la matriz de riesgos de acuerdo con el último seguimiento realizado en la solución antes del control de cambios.  Antes del cambio:        Después del cambio: | | |  |
| **10. PLAN DE GESTIÓN DE ADQUISICIONES**  Se eliminan las adquisiciones correspondientes a Secretaría de Transparencia ya que la entidad realizó la compra directamente y se actualiza el valor de las adquisiciones de acuerdo con la TRM del momento en que se realizaron los pagos.    Nota: Se toma como base la TRM del momento en que se realizó el pago a cada proveedor. (Agosto 16 de 2013 y Marzo 6 de 2014, para tienda Google y tienda Apple respectivamente) | | |  |
| **Tipo** | | **Resultados esperados** |  |
| (Selección marcando con una equis (x), una opción para el tipo del cambio)  Error: Problema en la aplicación  Extensión: adición de nuevas funcionalidades  Adaptación: satisfacer cambios en el entorno o reglamentaciones  Mejora: mejorar el desempeño o ergonomía de uso | Error  Extensión  Adaptación  Xxxx  Mejora | Documento Plan de Proyecto ajustado con lo acá descrito | |

| **Cálculo de esfuerzo** |
| --- |
| En la siguiente tabla se presenta el cronograma de la solución PEC Móvil después de control de cambios No 1:    En la siguiente tabla se presenta el cronograma de la solución Elefantes Blancos Administrador después de control de cambios No 1: |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Seguimiento** | | | |
| **Contrato** | **Responsable** | **Observaciones / Descripción** | **Fecha de entrega** |
| 000532 de 2011 | Rafael Osorio - Gerente de Portafolio  Cristina Cortés – Líder Técnico |  | 2014-02-06 |